

MAGISTERSKI EGZAMIN DYPLOMOWY

Kierunek: Zarządzanie projektami

1. Omów znaczenie metod oceny opłacalności w bezwzględny rachunku efektywności projektów inwestycyjnych (założenia, algorytmy, interpretacja, kryterium decyzyjne).
2. Funkcje kosztu kapitału w ocenie opłacalności projektów inwestycyjnych.
3. Omów korzyści projektu.
4. Omów koszty projektu.
5. Porównaj bezwzględny i względny rachunek efektywności projektów inwestycyjnych.
6. Znaczenie kosztu alternatywnego w ekonomii i finansach.
7. Omów znaczenie zjawiska asymetrii informacji w zarządzaniu projektami.
8. Znaczenie projektów publicznych dla rozwoju gospodarczego kraju.
9. Charakterystyka struktur rynku.
10. Problemy zawodności rynku.
11. Proszę omówić etapy zarządzania strategicznego.
12. Jakie zależności występują pomiędzy poszczególnymi strategiami przedsiębiorstwa?
13. Proszę omówić rolę analizy strategicznej w formułowaniu strategii przedsiębiorstwa.
14. W jaki sposób dokonuje się analizy atrakcyjności sektora?
15. W jaki sposób dokonuje się analizy potencjału wewnętrznego przedsiębiorstwa?
16. Proszę omówić podstawowe strategie rozwoju przedsiębiorstwa.
17. Proszę omówić podstawowe strategie konkurencji.
18. Proszę ocenić formy rozwoju zewnętrznego przedsiębiorstwa.
19. Omów znaczenie poszczególnych funkcji kierowniczych w zależności od szczebla zarządzania przedsiębiorstwa.
20. Jaka jest rola menedżera w organizacjach?
21. Jaki wpływ na zarządzanie mają dokonania przedstawicieli podstawowych szkół zarządzania?
22. W jaki sposób należy podejmować decyzje w organizacji?
23. W jaki sposób należy kształtować kulturę organizacyjną?
24. Jakie czynniki należy uwzględniać przy projektowaniu struktury organizacyjnej?
25. Proszę ocenić użyteczność dla menedżerów podstawowych teorii motywacji.
26. Jak zmieniło się podejście do pracowników w XX i XXI wieku?
27. W jaki sposób należy zbudować skuteczny zespół projektowy?
28. Jakie kompetencje powinien mieć kierownik zespołu projektowego?
29. Jak należy zorganizować pracę zespołu projektowego nastawionego na współpracę?
30. W jaki sposób należy efektywnie komunikować się w zespole projektowym?
31. Jakie warunki powinny być spełnione aby zespół projektowy był zaangażowany w realizację projektu?
32. Jaka jest rola konfliktu w zespole projektowym?
33. Jak powinna przebiegać ocena pracy zespołu projektowego?
34. Jaki może być wpływ środowiska wewnętrznego na funkcjonowanie zespołu projektowego?

35. Omów specyfikę projektów.
36. Jaka jest zależność między rodzajami projektów, a specyfiką zarządzania nimi?
37. Omów rolę i znaczenie projektów we organizacjach.
38. Omów istotę i treść faz cyklu zarządzania projektami.
39. Jakie zachodzą relacje między elementami triady celów projektów (tzw. żelazny trójkąt).
40. Omów główne wyzwania fazy inicjowania i definiowania projektów.
41. Omów główne wyzwania fazy planowania projektów.
42. Omów główne wyzwania fazy wykonawstwa projektów.
43. Omów główne wyzwania fazy zamknięcia projektów.
44. Na czym polega zarządzanie? Omów znaczenie podstawowych funkcji zarządzania.
45. Scharakteryzuj cechy przedsiębiorstwa?
46. Porównaj silne i słabe strony prowadzenia działalności w formie spółek osobowych i kapitałowych?
47. Rola modelu biznesowego w działalności przedsiębiorstwa.
48. Rozpiętości kierowania i zarządzania, a kształt struktury organizacyjnej.
49. Znaczenie metodyk zarządzania projektami dla realizacji projektów.
50. Jakie są główne podobieństwa i różnice między kluczowymi metodykami i standardami zarządzania projektami?
51. Czym różni się klasyczne (ang. waterfall) od zwinnego (ang. agile) podejścia do zarządzania projektami?
52. Oceń przydatność kluczowych metodyk i standardów zarządzania projektami w zależności od rodzaju projektów.
53. Oceń metodykę PMBoK Guide z punktu widzenia skuteczności realizacji projektu.
54. Oceń metodykę PRINCE2 z punktu widzenia skuteczności realizacji projektu.
55. Oceń metodykę SCRUM z punktu widzenia skuteczności realizacji projektu.
56. W jaki sposób wdrażać metodyki zarządzania projektami w organizacjach?
57. Omów wpływ typowych form organizacji projektowej na realizację projektów.
58. Omów kluczowe role uczestników projektów i ich zadania.
59. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z projektową organizacją macierzową?
60. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z organizacją projektu w strukturze liniowej, a jakie w liniowo-sztabowej?
61. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z organizacją projektu w formule spółki-córki projektowej?
62. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z organizacją projektu w formule zewnętrznej organizacji projektu?
63. Znaczenie dojrzałości projektowej w zarządzaniu projektami.
64. Jakie jest znaczenie biur zarządzania projektami (PMO) w organizacjach nastawionych na realizację projektów?
65. Oceń konsekwencje wdrożenia PMO dla organizacji.

66. Porównaj główne modele biur zarządzania projektami (PMO).
67. Omów zadania realizowane przez biura zarządzania projektami w organizacjach.
68. Jaka jest rola i udział biura zarządzania projektami (PMO) w strategicznym zarządzaniu projektami?
69. Omów rolę i zadania biur zarządzania projektami w zarządzaniu wiedzą projektową?
70. W jaki sposób wdrażać biura zarządzania projektami (PMO) w organizacjach?
71. Określ znaczenie interesariuszy w zarządzaniu projektami.
72. W jaki sposób wykorzystać klasyfikację interesariuszy w zarządzaniu projektami?
73. Porównaj strategie oddziaływania na interesariuszy.
74. Proszę omówić proces zarządzania zaangażowaniem interesariuszy.
75. Znaczenie ryzyka w zarządzaniu projektami.
76. Proszę omówić proces zarządzania ryzykiem projektu.
77. Omów podobieństwa i różnice między właścicielem ryzyka i właścicielem reakcji na ryzyko w projekcie.
78. Proszę porównać podejście procesowe i strukturalne (hierarchiczne) w zarządzaniu.
79. Proszę określić silne i słabe strony zarządzania procesowego.
80. Omów zastosowanie najważniejszych koncepcji/metodyk doskonalenia procesów?
81. Czemu służy mapowanie procesów w zarządzaniu?
82. Oceń przydatność głównych modeli dojrzałości procesowej w zarządzaniu organizacją.
83. Jakie są wady i zalety wysokiej standaryzacji?
84. Rola i miejsce controllingu i budżetowania projektów w zarządzaniu projektami.
85. Omów podobieństwa i różnice między controllingiem a audytem, ewaluacją i monitoringiem projektu.
86. Omów podobieństwa i różnice między strategicznym i operacyjnym controllingiem projektów.
87. Główne rodzaje raportów stosowane w controllingu projektów.
88. Omów rolę i zakres wsparcia techniki wartości wypracowanej (Earned Value) w procesie zarządzania projektem.
89. Miejsce i znaczenie projektów w realizacji strategii rozwoju organizacji.
90. Omów wyzwania zarządzania programem, portfelem i łańcuchem projektów.
91. Porównaj metody doboru projektów do portfela inicjatyw strategicznych.
92. Oceń metodykę PMI Project Portfolio Management (PPM) z punktu widzenia skuteczności zarządzania portfelem projektów.
93. Oceń metodykę Managing Successful Programmes (MSP) z punktu widzenia skuteczności zarządzania portfelem projektów.
94. Omów i porównaj najważniejsze techniki planowania przebiegu projektów w projektach.
95. W jaki sposób zapewnić wiarygodne szacunki czasu, zasobów i kosztów w projektach?
96. W jaki sposób planować zakres projektu?
97. Omów istotę i sposób wykorzystania sieciowych technik planowania przebiegu projektu.

98. W jaki sposób oszacować ryzyko związane z terminową realizacją projektów?
99. Znaczenie harmonogramu w zarządzaniu przebiegiem projektu.
100. Omów istotę i znaczenie planowania zasobów projektu dla sprawnego przebiegu projektów.

Literatura:

1. Metodyki i standardy zarządzania projektami, pr. zb. pod red. M. Trocki, PWE, Warszawa 2017;
2. Nowoczesne zarządzanie projektami, pr. zb. pod red. M. Trocki, PWE, Warszawa 2012;
3. Planowanie przebiegu projektów, pr. zb. pod red. M. Trocki i P. Wyrozębski, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2015;
4. Rogowski W., Rachunek efektywności inwestycji, Oficyna Wydawnicza, Kraków 2013;
5. Trocki M., Organizacja projektowa. Podstawy. Modele. Rozwiązania, PWE, Warszawa 2014;
6. Wachowiak P. et. al., Kierowanie zespołem projektowym, Difin, Warszawa 2004;
7. Wyrozębski P., Biuro zarządzania projektami (PMO), PWE, Warszawa 2019.